

GERENCIA DE PROYECTOS EMPRESARIALES

Tecnología al servicio de la gestión de proyectos

La implementación de una solución de gerencia de proyectos permite a las organizaciones coordinar mejor sus personas, procesos y tecnologías, a fin de mantenerse actualizados y competitivos.

En un ambiente de negocios competitivo, la habilidad para alinear recursos y actividades con los objetivos estratégicos puede marcar la diferencia entre el éxito y el fracaso.

Planeando y siguiendo los proyectos con claridad y precisión, las organizaciones pueden responder con mayor agilidad a las exigencias del mercado.

La gerencia de proyectos consiste en la planificación, dirección y control de recursos para alcanzar metas y objetivos específicos en un tiempo determinado.

El establecimiento de una metodología para la gerencia de proyectos genera múltiples beneficios, tales como: disminución del ciclo de vida de los proyectos, reducción de costos, trabajo en base a planes realistas, mayor comunicación e identificación de mejores prácticas.

Ahora bien, la implementación de una solución tecnológica para el control de proyectos, permite a las empresas administrar y coordinar más eficazmente sus proyectos, procesos y equipos de trabajo.

Una solución EPM -Enterprise Project Management, por sus siglas en inglés- permite al equipo de trabajo colaborar y compartir información, mientras gerentes y ejecutivos visualizan el estatus de las tareas y el progreso de cada proyecto.

¿Necesitamos implementar una solución EPM?

Para ayudarle a determinar si debe incorporar herramientas tecnológicas para el manejo de su cartera de proyectos, a continuación le presentamos una serie de afirmaciones que le indicarán si ha llegado la hora de innovar.

- No tenemos una vista consolidada y actualizada de los proyectos.
- Estamos duplicando esfuerzos en proyectos similares.
- No sabemos como utilizamos los recursos, ni como asignarlos adecuadamente
- Trabajamos en proyectos muy riesgosos o que fallan constantemente.
- Nuestros proyectos nunca terminan en el tiempo y con el presupuesto estimado.
- No podemos compartir y retener el conocimiento para aplicar las lecciones aprendidas a lo largo de la organización.

Ventajas para su empresa

Con una solución de gerencia de proyectos podrá gestionar eficazmente el portafolio de proyectos, tomar mejores decisiones comerciales y mejorar la productividad de toda la organización. Algunos beneficios claves son:

- Mejoras continuas en los procesos.
- Unificación de metodologías.
- Reducción de proyectos o iniciativas redundantes.
- Óptima asignación y utilización de recursos.
- Visibilidad financiera mejorada.
- Base de datos compartida.
- Comunicación, colaboración y documentación.
- Disminución del tiempo de ciclo de vida de los proyectos.
- Reducción de costos.



Componentes de la gestión de proyectos

Para llevar a cabo una correcta implementación de gerencia de proyectos, es indispensable la intervención tres elementos fundamentales: procesos, tecnología y gente.

■ Procesos

Para estructurar los procesos, metodología y la transferencia de conocimientos, contamos con la experticia del Instituto Iberoamericano de Gerencia de Proyectos (IIGP), certificado por el Project Management Institute (PMI).

El Instituto Iberoamericano de Gerencia de Proyectos (IIGP) es una empresa venezolana conformada por un equipo de profesionales del IESA/UCAB/CIED, que integran formación técnica, docente y experiencia laboral, en sus servicios de entrenamiento, consultoría y asesoría.

■ Tecnología

Los procesos son el corazón operativo de cualquier iniciativa de gerencia de proyectos y la tecnología de información es el principal habilitador para agilizar las operaciones, automatizar las tareas, soportar la colaboración y entregar información actualizada que facilite la toma de decisiones.

■ Gente

Adiestramiento, preparación y adecuación del personal para enfrentar con éxito el nuevo modelo de gerencia de proyectos, así como en el uso de las herramientas tecnológicas implementadas.

¿Cómo puede ayudarle Consein?

Ofrecemos una solución integral compuesta por productos, tecnologías y servicios de consultoría, orientados a crear el ambiente idóneo para tener visibilidad y control del portafolio de proyectos. Nuestra oferta de servicio contempla:

- Servicios de consultoría.
- Licenciamiento de software. Microsoft Project Server 2003, solución de administración y control de los proyectos corporativos.
- Integración con otras aplicaciones corporativas.
- Capacitación a usuarios finales y personal técnico.
- Soporte técnico.

Aproximación al proyecto

- Definición de requerimientos de los usuarios y metodología de proyectos utilizada (organización y procesos).
- Definición de la solución y personalización de las guías de proyectos.
- Desarrollo de reportes y análisis gráficos personalizados.
- Integración corporativa (en caso de ser necesario).
- Implementación y despliegue de la solución.
- Entrenamiento.
- Soporte.

Cada etapa va acompañada de entregables que le permitirán llevar un mejor control del proyecto y disponer de la documentación necesaria una vez finalizado el proceso.

¿Por qué Consein?

Somos una empresa venezolana con 18 años dedicados al suministro de soluciones y servicios tecnológicos. Gracias a nuestra amplia experticia en la implementación de soluciones avanzadas de infraestructura, seguridad, negocios, comunicación y colaboración, somos uno de los principales aliados de Microsoft con la certificación Gold Certified Partner.

Como Microsoft Certified Partner, tenemos el conocimiento, la experiencia y el compromiso de ayudarle a implementar soluciones que encajen perfectamente con las necesidades de su negocio.

Le ayudamos a transformar las nuevas tecnologías en una ventaja competitiva para su negocio.

EL FUTURO NO SE PREDICE, SE DISEÑA, Y CONSEIN LO HACE PARA USTED

Para mayor información acerca de nuestras soluciones de negocios e infraestructura escribanos a: soluciones@consein.com

Consein, C.A.
Av. Orinoco, Centro Empresarial Roca, Piso 2, Las Mercedes, Caracas - 1060, Venezuela. Telfs.: (58 212) 993.36.11/44.11 Fax: (58 212) 993.40.15/59.75
www.consein.com

